

Georg Fischer Fittings

Vollautomatisierte Teamtafeln

Use Case

Eine papierlose Produktion war der Use Case der Firma Georg Fischer Fittings im Projekt Enterprise 4.0.

Die Betriebsdatenerfassung, Maschinendatenerfassung und Personenzeiterfassung waren schon vor dem Projektbeginn eingeführt. Das waren ideale Voraussetzungen, um die bereits etablierten Methoden des Lean Management konsequent weiterzuentwickeln. Diese Daten hat man genutzt, um anstelle der vorhandenen 26 Teamtafeln ein optimiertes, papierloses Monitoring der Produktionsprozesse aufzubauen.

Im Rahmen des Use-Cases wurde eine Reihe von Zielen definiert, die durch das Projekt erreicht werden sollten. Der erste Schritt war die Suche nach einer, für die entsprechenden Zielgruppen geeignete Visualisierung der vorhandenen Daten.

Davor musste noch abgeklärt werden, welche Mitarbeiter welche Daten in welcher Form der Aufbereitung benötigen und welche technologischen Möglichkeiten (Bildschirme, Tablets, Handy etc.) zur Verfügung stehen, um dies kosteneffizient zu bewerkstelligen.

Danach wurden Kriterien definiert, mit denen festgestellt werden konnte, ob durch die getroffenen Maßnahmen die erwünschten Verbesserungen im Unternehmen auch tatsächlich eingetreten sind. Dabei wurden qualitative Kriterien wie Zufriedenheit der Mitarbeiter, weniger Stress etc. von quantitativen Kriterien wie produzierte Stückzahlen, Termineinhaltung, Qualität etc. unterschieden.

Umsetzung

Die Optimierung von Prozessen stand bei der Umsetzung im Vordergrund. Vier Erfolgskriterien hat man formuliert, um eine reibungslose Abwicklung zu garantieren. Das Konzept wurde anhand von Piloten in zwei Abteilungen erarbeitet und umgesetzt. Besondere Bedeutung wurde auf die Einschulung der Mitarbeiter gelegt. Feedbacks wurden eingeholt und Verbesserungsvorschläge dokumentiert und darauf aufbauend ein stufenweiser Vorgehensplan für den kompletten Produktionsstandort gemacht. Die Berücksichtigung von Sicherheit und Praktikabilität waren wesentliche Kriterien bei der Umsetzung.

Ergebnis

Daten zu wichtigen Unternehmens- und Abteilungskennzahlen stehen nun den Mitarbeitern auf Infoscreens zur Verfügung. Nach Installation der Softwarelösung, welche die Verteilung der Informationen sowie die Aktualisierung übernimmt, wurden die Mitarbeiter auf den Einsatz des Systems eingeschult. Die Softwarelösung bietet die Möglichkeit Slides und Grafiken vollautomatisch ablaufen zu lassen. Durch das Projekt Enterprise 4.0 konnten wesentliche Verbesserungen in der Aufbereitung wichtiger Produktions-Kennzahlen erzielt werden. Kosten, die durch Druck- und Foliertätigkeit, die bei der Erstellung von Team-Tafeln entstanden sind, fallen jetzt weg.

Durch den erarbeiteten Use Case konnte eine wesentliche Verbesserung in der Aufbereitung wichtiger Produktions-Kennzahlen erzielt werden.

(Der Use Case ist Teil des Projektes Enterprise 4.0)



cluster niederösterreich

Europäische Union

Investitionen in Wachstum & Beschäftigung. Österreich.